

# Dragón con sed de crudo y hambre de contratos



María Belén Arroyo y Alejandro Pérez

Sinopec opera vía contrato en el bloque 43 (ITT). Firmas chinas tienen cinco campos petroleros adjudicados. ¿La fórmula? Petróleo atado a créditos; créditos atados a contratistas de ese país. *Vistazo* revela el *ranking* de los ocho grandes adjudicatarios chinos y los altibajos de sus obras: precios más altos son una constante.



## Primera fase del ITT

Fotos Segundo Espín



VEINTITRÉS MIL BARRILES diarios es el volumen de producción del bloque 43, o ITT, a septiembre. El vicepresidente Jorge Glas inauguró el pozo 12.

Serpenteante, el río Napo atraviesa la Amazonia con su caudal turbulento. Selva y petróleo. Cuatro horas de navegación separan Coca, capital provincial de Orellana, del bloque petrolero 43. El ITT (Ishpingo, Tiputini, Tambococha) fue célebre porque el Gobierno impulsó una campaña para dejar el crudo bajo la tierra. Hoy produce 23 mil barriles diarios, operado por Petroamazonas, con apoyo de la china Sinopec.

El campo "Tiputini C" ocupa dos hectáreas y constituye la primera fase de la operación del bloque 43. Desde Puerto Miranda, infraestructura construida los últimos meses, un sendero ecológico de 8,5 km conduce al campo. Su inicio de operaciones "Es una buena noticia para los ecuatorianos", celebraba el vicepresidente Jorge Glas, el primer miércoles de septiembre.

"El costo de producción está por debajo de los 12 dólares por barril y esta riqueza se va a transformar en escuelas, colegios, hospitales, primero que nada para la

Amazonia". Glas —con sonrisa de político en campaña— inauguraba la operación del decimosegundo pozo en el campo. Y destacaba las ventajas de esta operación de mínimo impacto ambiental que, insistió Glas, se encuentra fuera del Parque Nacional Yasuní. Cuando empiecen los trabajos en Tambococha, el próximo año, la extracción habrá llegado al corazón del parque.

El beneficio económico justifica para el Régimen la operación. "El inicio de operaciones en el bloque 43 significa ingresos por 100 millones de dólares este año, y alrededor de 720 millones, para el siguiente", según el ministro de Sectores Estratégicos, Rafael Poveda.

El dragón busca petróleo en la selva del jaguar. Sinopec actúa en el bloque 43 por contrato. Trabajadores en impecables overoles rojos y cascos blancos con la divisa de la empresa china están en el bloque. "Somos más de 120", dice, en perfecto inglés, el técnico que explica el papel de Sinopec: provee la torre de perforación, de 146 pies

de largo, que llegó en partes en febrero y fue armada en 45 días.

Trescientos millones de dólares se invirtieron en el arranque de actividades del bloque. Sinopec participa en la modalidad de "Contrato con financiamiento de la con-

tratista". Quince meses después de que empiece a producir el campo, el gobierno ecuatoriano empezará a pagar las facturas.

La relación con China tiene tres ingredientes: petróleo, endeudamiento, contratación de obras con firmas de ese país como

## Ahora fluyen menos dólares...

China pide información de los proyectos a financiar y entrega el 85 por ciento del costo; Ecuador financia el restante 15 por ciento con recursos fiscales. Pero en buena parte de los proyectos hay incrementos: requieren de nuevos estudios y fiscalizaciones, equipamiento y obras adicionales.

Ahora las condiciones están cambiando. En los últimos viajes Quito-Beijing,

el Departamento Concesional del Eximbank propuso ante la delegación negociadora una nueva forma de financiamiento para proyectos de alrededor de 300 millones de dólares, en los que China financiaría el 50 por ciento y el Estado debería participar de la otra mitad. Esas líneas crediticias ya estarían llegando a otros países de la región, según los informes de Finanzas.



# Veinticinco obras "emblemáticas". El financiamiento chino va atado al trabajo de constructoras chinas. Total de los contratos: 6.274 millones

| EMPRESA                                       | Sinohydro                         |                             |                         | Harbin                             |  |                 | Gezhoubu                 |                                  |                                 |                                |                                    | CAMCE           |                      |                     |                     |                         |                       |                       | CWE                           |                            |                               | Railwal N° 9              | Hidro-china                   | CNEEC                 |                            |
|---|-----------------------------------|-----------------------------|-------------------------|------------------------------------|--|-----------------|--------------------------|----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|------------------------------------|-----------------|----------------------|---------------------|---------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|-------------------------------|----------------------------|-------------------------------|---------------------------|-------------------------------|-----------------------|----------------------------|
| OBRA  | Hidroeléctrica Coca Codo Sinclair | Paquete de nueve carreteras | Repotenciación colegios | Hidroeléctrica Minas-San Francisco | Sistema de transmisión a 500 kilovoltios | Termoesmeraldas | Hidroeléctrica Sopladora | Control de inundaciones Bulubulu | Rehabilitación Túnel Cerro Azul | Fase 1 Ciudad del Conocimiento | Tres escuelas del milenio en Cañar | Centros ECU 911 | Hospital Monte Sinai | Hospital Guasmo Sur | Hospital Portoviejo | Hospital Esmeraldas Sur | Plataforma Financiera | Proyecto Multiparques | Hidroeléctrica Toachi-Pilatón | Control inundaciones Cañar | Control inundaciones Naranjal | 200 escuelas tipo milenio | Hidroeléctrica Delsitanisagua | Hidroeléctrica Quijos | Hidroeléctrica Mazar-Dudas |
| Monto inicial del contrato*                   | 1.979,7                           | 380,3                       | 38,4                    | 506                                | 599                                      | 101,4           | 672                      | 55,6                             | 16,5                            | 169,3                          | 16                                 | 68,8            | 75,4                 | 85,4                | 89,2                | 46,07                   | 197,9                 | 51,3                  | 240                           | 233                        | 118,6                         | 196,9                     | 195                           | 94,6                  | 47,7                       |
| Costo TOTAL*, incluidas obras complementarias | 2.850,9                           | 380,3                       | 38,4                    | 508,8                              | 599                                      | 101,4           | 755                      | 83,6                             | 17,3                            | 169,3                          | 16                                 | 68,8            | 140,9                | 129,6               | 151                 | 71,5                    | 221,7                 | 51,3                  | 528                           | 315,4                      | 169,3                         | 196,9                     | 334                           | 118,3                 | 125,3                      |

\*En millones de dólares



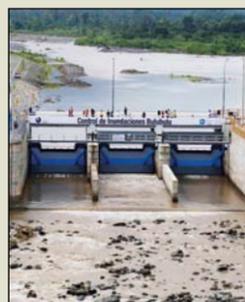
Hidroeléctrica Coca Codo Sinclair



Sistema Transmisión 500 kV



Hidroeléctrica Sopladora



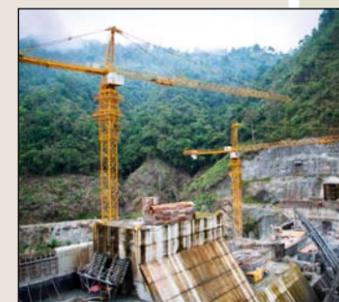
Control de inundaciones



Hospital Monte Sinai, Guayaquil



Construcción de Centros ECU 911



Hidroeléctrica Toachi-Pilatón



Unidades Educativas del Milenio

ejecutoras. Viento en popa en la relación: una delegación oficial china, presidida por el mandatario, se espera en Ecuador para noviembre.

## Todo empezó con el petróleo

La relación entre ambas naciones se fortaleció a través del crudo. China empezó a importar petróleo ecuatoriano en 2003; y entre 2008 y 2012, el 80 por ciento de exportaciones desde Ecuador se relacionaba con la industria petrolera, según el libro "China en América Latina. Lecciones para la Cooperación Sur-Sur y el Desarrollo Sostenible", del profesor de Política de Desarrollo Global de la Universidad de Boston, Kevin Gallagher. El autor, que ha escrito varios libros sobre las relaciones entre China-América Latina y Estados Unidos, codirige la Iniciativa para la Gobernanza Económica Mundial.

Andes Petroleum y PetroOriental generan, en conjunto, un cuarto de la producción hidrocarburífera total ecuatoriana. Su presencia se remonta a 2006, cuando CNPC y Sinopec compraron los activos de la firma canadiense Encana, incluyendo las tres con-

cesiones petroleras, así como una participación en el Oleoducto de Crudos Pesados (OCP). Ambas formaron Andes Petroleum, para manejar el bloque 62 en Sucumbíos; y PetroOriental, para explotar los bloques 14 y 17 en Orellana y Pastaza, explica el capítulo sobre Ecuador, escrito por Rebeca Ray, investigadora de la Universidad de Boston.

Todo indica que las firmas chinas pusieron el ojo en el ITT, desde cuando el Régimen promovía la tesis de dejar el crudo bajo la tierra. En 2009 las autoridades nacionales impulsaban un crédito de mil millones del Banco de Desarrollo de China. Una cláusula los comprometía a abrir la puerta del ITT a las empresas petroleras de ese país. Al bloque 43 llegó Sinopec por

**Tres bloques petroleros, 14, 17 y 62, son manejados por firmas chinas. Se acaban de sumar dos nuevas concesiones, 79 y 83.**

contrato a través de Petroamazonas.

Es difícil para la economía ecuatoriana diversificar su matriz productiva, pues ha intensificado lazos comerciales, de inversiones y financieros con China a partir del crudo, según Ray.

Unir negociaciones crediticias con promesas de concesiones petroleras no es nuevo. En el último trimestre de 2015, representantes ecuatorianos negociaban la participación de Sinopec en el bloque 61 (campo Auca). Esa misión tramitaba créditos de distintas fuentes para obras de infraestructura.

Petróleo atado a créditos; créditos atados a contratistas chinos; en buena parte esa es la fórmula. ¿Quiénes son los contratistas?

## Quién es quién

La infraestructura emblemática bien podría llevar etiqueta china. Ocho empresas recibieron más de 6.000 millones de dólares en megacontratos, atados a créditos de ese país.

¿El mecanismo? Ecuador presenta sus

proyectos en China. Las empresas son invitadas y contratadas por "régimen especial".

Según el Ministerio de Finanzas, en 2007, primer año del gobierno, Ecuador le debía a China 7,1 millones de dólares. A junio de 2016 la deuda asciende a casi 8.000 millones. Esto, sin contar las preventas de petróleo.

¿Quién es quién entre los megacontratistas chinos? Encabeza la lista Sino-

hydro. Para construir la hidroeléctrica Coca Codo Sinclair se presupuestaron 1.979 millones. China viabilizó un crédito de 1.682 millones que cubrían el 85 por ciento, el 15 por ciento provendría de recursos fiscales. ¿Costo final? 2.850 millones, por obras complementarias.

Esta compañía también construye carreteras en Esmeraldas, Manabí, Guayas,

Azuay y Morona Santiago. Está a cargo de la "repotenciación" de al menos cuatro colegios, y levanta escuelas del milenio por valores menores a los 10 millones de dólares.

Harbin Electric International es la segunda. Firmó un contrato con el Ministerio de Electricidad por 599 millones, para la implementación del sistema de transmisión de 500 mil voltios que aprovechará la ener-



**KEVIN GALLAGHER.** Autor de varios libros sobre China y América Latina. El último estudia el caso ecuatoriano.

**CAMCE**, de China, cotiza en la bolsa de Shenzhen desde 2006. En Ecuador ejecuta hospitales en Guayaquil, Portoviejo y Esmeraldas.



Foto Iván Navarrete

## ESPECIALISTA



**REBECCA RAY** es investigadora de la Iniciativa para la Gobernanza Económica Mundial de la Universidad de Boston. Coautora de un libro sobre China y América Latina.

## El dragón y su interés en América Latina

“Razones geopolíticas explican la mirada de China a la región. Estados Unidos ha estado empujando el Acuerdo Transpacífico de Cooperación Económica, que excluye a China. Para mantener su relevancia global, China tiene que ofrecer algo más atractivo a países terceros. Ha respondido con el “Belt and Road Initiative,” un nuevo fondo para la inversión en infraestructura en Asia, África, y Europa, con cuatro billones de dólares. Desde el punto de vista de China, entonces, sus inversiones en la infraestructura en la región latina (2,5 mil millones en 2015) son relativamente pequeñas. China necesita encontrar inversiones productivas para sus reservas internacionales, que suman más de tres billones de dólares. Parte de esas reservas está en forma de deuda estadounidense, que ha tenido tasas de interés históricamente bajas desde la crisis financiera de 2009: menos de uno por ciento al año. Las ganancias de los inversionistas chinos en la región de América Latina están concentradas en sectores de extracción como la minería y el petróleo (entre 2011 a 2015, más de dos tercios de las fusiones y adquisiciones chinas en la región fueron en hidrocarburos y minería). Para ser lucrativas, esas inversiones necesitan fuentes constantes de energía e infraestructura de transporte para llevar los productos a los puertos. Pero China no es el único inversionista en infraestructura en la región, si bien por su tamaño es el que más ha prestado”.



Foto Cecilia Puebla

**OBRA MONUMENTAL.** La Plataforma de Gestión Financiera, al norte de Quito, construye CAMC Engineering, una sociedad anónima filial de China National Machinery Industry Corporation, fundada en mayo de 2001.

gía de las hidroeléctricas. Entregó ya Termoesmeraldas, pero la hidroeléctrica Minas-San Francisco tiene un año de retraso.

De los más de 20 proyectos presentados en los dos últimos años por las misiones negociadoras de Finanzas, Gezhouba Group se benefició de parte de un crédito por 198 millones de dólares del Eximbank. Mediante régimen especial, Yachay le adjudicó la ejecución de la Fase I de la Ciudad del Conocimiento, por 169 millones. Esta empresa se ubica en tercer lugar con cinco megaproyectos.

### Entre retrasos y ajustes de precio

La más reciente adjudicación para una compañía china la realizó Inmobiliar el 23 de agosto pasado. Por 51 millones de dólares le encargó a China CAMC Engineering (CAMCE) la construcción del Proyecto Multiparques, que comprende intervenciones en el Parque Samanes y otros. Esta empresa edifica cuatro hospitales que tienen hasta dos años de retraso, según un informe del Servicio de Contratación de Obras. También se le adjudicó la Plataforma Gubernamental de Gestión Financiera, al norte de Quito.

CAMCE se ubica en cuarto puesto y fue observada por Contraloría. La entidad detectó subcontratación en los hospitales

## Ecuador busca diversificar su matriz productiva, pero su lazo con China, acentuado alrededor del crudo, dificulta el cambio.

y alertó sobre la ejecución de 13 centros ECU 911. La obra se adjudicó por 68,81 millones, solo se entregaron siete. La China National Export and Import Corporation fue contratada para terminar los faltantes seis ECU 911 por 38,12 millones. Los siete contratos de CAMCE con el Gobierno Central suman 614 millones. Sin embargo, las proyecciones finales ascienden a 834 millones, con equipamiento, estudios y obras complementarias.

China International Water and Electric Corp (CWE), ubicada en la quinta posición, es la encargada de la obra Toachi-Pilatón. La Comisión Ciudadana Anticorrupción investiga un posible caso de salida de capitales, a través de una presunta contratación ficticia de estudios, basada en datos difundidos a través de los Panama Papers. Con la Secretaría del Agua firmó dos contratos para proyectos de Control de Inundaciones de Cañar y Naranjal, ya entregados.

Al final de la lista aparece la China National Electric Engineering Company (Cneec). Firmó contratos con el Ministerio de Electricidad para construir las hidroeléctricas Quijos y Mazar-Dudas, ahora paralizadas. A finales de 2015, los contratos se terminaron unilateralmente por incumplimiento en las obras. ❖